



NATIONS UNIES
MALI



Retraite du Senior Leadership Forum

31 juillet 2021

Hôtel Radisson Collections

Bamako

Collaboration
programmatische
MINUSMA/UNCT
SPU/RCO



Plan de la présentation

- **Cadres stratégiques d'interventions des NU au Mali**
- **Plan d'appui intégré à la transition (ITSP)**
- **Etat des lieux de l'intégration programmatique au Mali & Pistes d'amélioration**
- **Quelques Bonnes pratiques de programmation intégrée**
- **Le Nouveau Plan d'Appui intégré après Février 2022**
- **Conclusion/Recommandation**



Cadres stratégiques d'interventions U.N. au Mali

HRP



UNSDCF



ISF

Chocs : 1- Conflits et insécurités; 2- Sécheresses; 3- Inondations; 4- Urgences sanitaires/Epidémies (COVID19)

- 4 objectifs stratégiques:**
 - i) **Sauver et préserver la vie et la dignité d'au moins 80% des populations ;**
 - ii) **Permettre l'accès aux SSB à au moins 80% des populations touchées;**
 - iii) **Permettre une approche holistique de protection fondée sur les droits de l'homme à au moins 80% des personnes affectées**
 - iv) **Renforcer les capacités de résilience d'au moins 80% des personnes dans au moins 75% des régions à faire face à des chocs**

- L'UNSDCF cadre de planification de référence des activités de développement des Nations Unies dans un pays;
- Axe 1: Renforcer les capacités des institutions et soutenir le processus de réconciliation
- Appuyer la formulation et la mise en œuvre d'une stratégie de croissance économique forte et inclusive
- Axe 3: Contribuer à améliorer l'accès à des services sociaux de base de qualité et efficaces, et un système de protection inclusive, crédible, viable et durable

- 5 priorités stratégiques:**
 - ✓ Appui aux efforts nationaux de restauration de l'autorité de l'Etat et des services au nord et au centre;
 - ✓ Renforcer le plaidoyer en matière des droits de l'homme dans les régions affectées;
 - ✓ Développer les capacités d'état de droit, de sécurité et justice;
 - ✓ Renforcer la cohésion sociale, la prévention des conflits et la réconciliation nationale;
 - ✓ Appuyer les élections et le référendum constitutionnel

Plan d'Appui Intégré à la Transition (ITSP)

- ❑ L'ITSP sert de cadre faisant autorité pour la coordination et la concertation de tous les efforts du système des Nations Unies au Mali axés sur l'appui direct à la transition politique.
- ❑ Six objectifs stratégiques :
 1. Processus politique et réformes institutionnelles
 2. Appui à la protection et à la sécurité
 3. Élections nationales
 4. Restauration et extension de l'autorité de l'État
 5. État de droit, droits humains et lutte contre l'impunité
 6. Protection sociale et services sociaux de base

Plan d'Appui Intégré à la Transition (suite)

☐ Forces:

- ✓ Le plan ITSP a défini un cadre de résultats intégré aligné sur les priorités du plan d'action national;
- ✓ Les équipes de travail ITSP ont intégré la participation et établi un avantage comparatif entre la Mission et l'équipe de pays des Nations Unies;
- ✓ La plupart des flux de travail définissent des résultats à 3 niveaux, établissant une responsabilité mutuelle pour des activités spécifiques au niveau des produits.

☐ Faiblesses:

- ✓ Développement inégal : certains flux de travail n'ont pas obtenu de résultats complets
- ✓ Adhésion inégale : certaines sections clés ne s'engageaient pas dans les flux de travail
- ✓ Absence d'approbation formelle du cadre de résultats complet a retardé la mise en œuvre de manière équilibrée
- ✓ Coup d'État de mai 2021 a entraîné l'interruption de la mise en œuvre dans de nombreux domaines

Etat de lieux de l'intégration programmatique au Mali & Pistes d'amélioration

☐ Forces

- Conception théorique généralement bien faite;
- Validation commune/conjointe des documents ;

☐ Faiblesses

- Faible niveau de mise en œuvre et absence d'évaluation des impacts
- Insuffisance de leadership et de redevabilité

☐ Pistes d'actions concrètes

- Redynamiser les mécanismes de coordination, de suivi et évaluation des impacts;
- Préparer le nouveau ISF suivant les nouvelles directives de l'intégration

Quelques Bonnes pratiques de la Programmation intégrée

- ❑ Processus conjoint entre le UNCT et la MINUSMA pour aligner le soutien du SNU sur les principales priorités nationales de transition - ciblé et rapide, sous le leadership du PNUD;
- ❑ Réforme institutionnelle et élections : appui intégré au cycle électoral de l'UNIET;
- ❑ Restauration de l'autorité de l'État : projet MINUSMA-PNUD sur la police de proximité;
- ❑ Services sociaux de base : projet MINUSMA-PAM-UNHCR de production alimentaire, d'environnement et d'assainissement pour améliorer les moyens de subsistance et les solutions durables à Gao;

Le Nouveau Plan d'Appui intégré après Février 2022

- Continuer avec le Plan d'Appui Intégré (ITSP) amélioré sur la base de la nouvelle direction stratégique qui sera définie par le gouvernement après les élections de 02/2022
- Renforcer le focus programmatique pour la MINUSMA et le UNCT au Centre du Mali- travail conjoint sur le centre



NATIONS UNIES
MALI



MERCI

www.mali.un.org

